

財團法人中華經濟研究院

116 年 度 預 算

財團法人中華經濟研究院 編

目次

總說明

壹、財團法人概況	-----	1～ 3
貳、工作計畫	-----	3～21
參、本年度預算概要	-----	22～23
肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述	-----	23～25

主要表

一、收支營運預計表	-----	26
二、現金流量預計表	-----	27
三、淨值變動預計表	-----	28

明細表

一、收入明細表	-----	29
二、支出明細表	-----	30
三、不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表	-----	31

參考表

一、資產負債預計表	-----	32
二、員工人數彙計表	-----	33
三、用人費用彙計表	-----	34
四、媒體政策及業務宣導費彙計表	-----	35

總 說 明

財團法人中華經濟研究院
總說明
中華民國 116 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

本院係遵照 70 年 2 月 2 日令公布之「中華經濟研究院設置條例」設立。依據同條例規定，召開捐助人會議，訂立捐助章程，組織董事會，於 70 年 6 月 10 日經報奉經濟部核准設立許可，台北地方法院 70 年 6 月 24 日核准設立登記。

二、設立目的

依據立法宗旨及本院捐助章程所訂設立目的如下：

- 1.從事國內、國際及特定地區經濟之研究，並以其研究成果提供政府作決策上之參考。
- 2.舉辦有關學術活動，促進國內外學術交流。
- 3.接受各界之研究委託，並提供經濟資訊等有關服務。

三、組織概況

- 1.內部組織及業務：本院設三所、十一中心、一院區、一處、二室、一社，職掌如下：

第一研究所：辦理大陸地區經濟之研究。

第二研究所：掌理國際地區經濟之研究。

第三研究所：辦理國內地區經濟之研究。

經濟展望中心：辦理經濟模型、經濟預測之研究。

國際經貿政策中心：辦理國際經貿政策、多邊及區域經濟整合事務及議題之研究、宣傳、人才培訓及資料庫建置。

區域發展研究中心：進行區域經濟整合趨勢及 FTA 相關議題之研究。

綠色經濟研究中心：進行綠色貿易與綠色經濟、能源、環保相關議題之研究。

財經策略中心：因應知識經濟時代之需要，舉辦一系列終身學習課程與學術研討會。

中小及新創企業研究中心：採任務編組，進行中小企業相關經濟與法規調適議題之研析。

日本中心：採任務編組，推動台日政經、科技、學術、產業交流與合作促進業務，並進行相關議題研究。

能源與環境研究中心：採任務編組，研究能源與環境之經濟議題。

臺灣東南亞國家協會研究中心：採任務編組，辦理東協事務之研究、廣宣、研討會及智庫交流等活動。

科技政策評估研究中心：採任務編組，進行科技發展與科技政策評估研究。

經濟法制研究中心：採任務編組，辦理與經濟安全、國際供應鏈安全、及經貿自由化相關法制革新之研究。

南部院區：進行城市經濟與相關議題之研究。

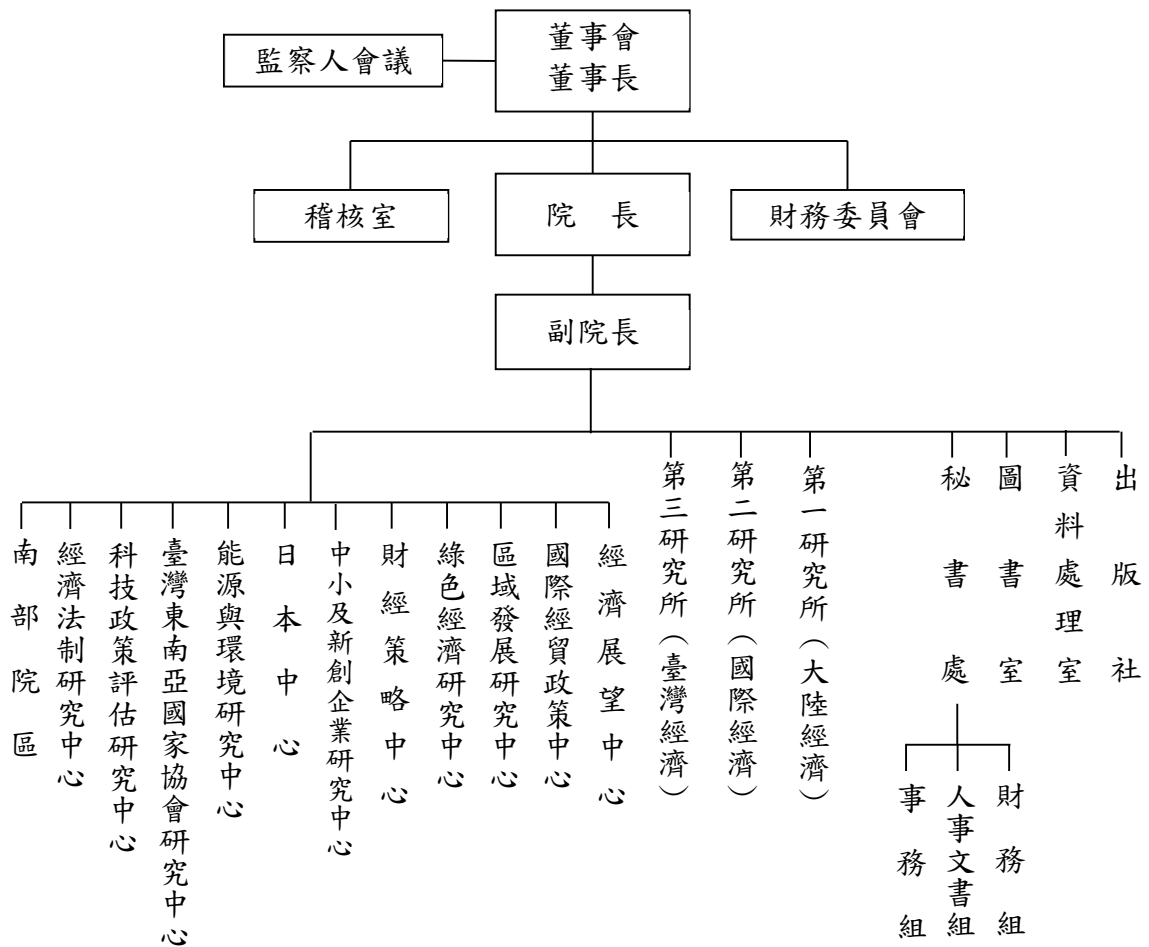
秘書處：辦理秘書、議事、財務、人文、事務、資產及營繕等有關行政管理事宜。

圖書室：辦理圖書期刊、資料庫之採編管理及公共服務等有關事宜。

資料處理室：辦理資訊規劃管理、網路設施維護管理、應用系統維護開發、研究資料統計分析等有關事宜。

出版社：辦理出版品之編印、保管、發售、交換、及贈與等有關事宜。

2.組織系統圖：



貳、工作計畫

一、當前國內外重要經濟問題之研究

本院自成立以來，皆以當前國內、國際及特定地區經濟問題為研究重點。研究方式包括：(1)針對中長期重要經濟議題，主動進行專題研究。(2)配合政府及公民營事業機構需要，以受託研究方式，進行專題研究。(3)按研究領域，自選專題研究。

(一)計畫重點：本院同仁在上述前提方式下，分別進行以下範圍之研究：

1.大陸經濟研究

當前國際秩序正經歷深層次的結構性重組，美中戰略競爭已成為左右全球政經走向的核心變數。自 2018 年美國對中國發起貿易戰以來，對中政策已

升級為全方位壓制，特別是在半導體、人工智慧（AI）及量子計算等決定未來國力的關鍵戰略產業。

面對各國日益增強的技術與資金防範，全球供應鏈的「去風險化」，中國過去依賴「市場換技術」的模式已難以為繼。隨著 2026 年「十五五」規劃正式啟動，為突破科技圍堵，中國積極轉向「新型舉國體制」，並以「新質生產力」與「中國式現代化」為戰略導向。透過政府強力的政策補貼，推動企業跨國併購以延攬海外人才與創新技術，試圖在核心科技領域實現技術自主。

回顧中國 2025 年經濟表現，「穩經濟、防風險」仍是其核心政策重點。儘管中國對全球經濟成長的貢獻率維持在 30% 左右，但其內部消費疲軟與房地產結構性問題，仍拖累全球經濟復甦。與此同時，兩岸經貿結構在 2025 年出現明顯轉折。根據統計，台灣對中國（含香港）的出口比例，已從 2018 年的 41.3% 持續下降，至 2025 年底已降至約 30.8% 左右。這顯示在全球供應鏈重組下，台灣產業已將外銷重心轉向美、歐、東協等市場。隨著兩岸經貿持續脫鉤，台灣經濟韌性正逐步增強，中國經濟下滑對台灣的負面影響效應逐年遞減。

綜合上述，本院重點鎖定中國經濟研究，並研析其對全球及對台影響。本院擁有多位研究人員，就中國經濟動向與政策改革進行長期研究。以下針對 116 年度的營運重點提出說明：

(1) 全球政經變局下中國經濟發展與我國因應策略

本院長期耕耘於中國政經情勢之研究，研究任務多屬長期性委託計畫，主要協助政府系統性且持續性掌握國內外及中國經濟動向，適時提供政策建議。116 年研究重點將深度解析中國「十五五」期間總體經濟政策，協助政府掌握最新動態，確保台灣在美、中競爭變局下能維繫經貿競爭力。

(2) 兩岸產業競合與臺商全球韌性布局精進研究

因應近年中國不斷強化其對外經濟脅迫之作為，加上國家資本補貼下的產能過剩問題，本研究主要配合兩岸經貿局勢與兩岸產業競合政策，提供研析策略，協助臺商因應中國經貿脅迫同時優化全球布局，強化台灣在全球民主供應鏈中的核心地位。

2. 國際經濟研究

國際經濟研究領域，大致可分成兩大主軸：國際與區域經濟研究、和主要議題研究。116 年度營運重點如下：

(1) 國際與區域經濟研究

國際與區域經濟研究部分係基於既有的國際貿易研究核心能量，延展至當前影響經濟模式的幾項關鍵課題：供應鏈與地緣政治、數位經濟與跨境競爭、環境永續等。傳統上的國際合作，如台日、台韓、台東協、台歐盟、台美等，都須能兼顧這些關鍵議題的影響，研提投資和經貿布局的策略方向。研究成果將支持政府政策能夠再在國際與區域經濟新局中，引導產業供應鏈與價值鏈的調整、促進符合國際經貿趨向的產業生態系環境。

(2) 議題研究

為回應攸關國際經濟情勢的核心議題之研究需求，國際經濟所研究團隊策略性地組成四個組別：淨零轉型、科技創新、數位經濟、國際網路，以協助政府與產業界共同面對當前國際政經局勢所帶來的挑戰。淨零轉型組核心任務是整合能源與環境議題，促進各界對淨零轉型的理解與參與，確保政策制定兼顧經濟效益與社會正義。科技創新組探索技術導入的樣貌、關鍵因素與影響，提出技術創新策略、政策影響與成效評估、產學鏈結合作、跨學科研究等。數位經濟組的主要工作是研析全球數位科技的創新演化趨勢，以及新興數位科技對產業經濟和國家社會的發展影響，擘劃數位轉型與科技產業發展政策。國際網路組負責研究全球供應鏈網絡與國際貿易，尤其關注企業韌性及其對外部衝擊的應對策略，並積極促進跨國策略夥伴關係、知識交流與產業合作。

116 年延續專案的核心研究議題主要為：

- a. 政府單位委辦計畫：國際政經科研趨勢、地緣政治與國際供應鏈、符合社會趨勢之科研創新應用、國際能源轉型倡議與業者因應；以支持經濟部、國科會、國發會等政府部會政策推動需求。
- b. 研發法人合作專案：全球社經環境趨勢、國際資通訊與智慧國家政策、符合國際趨勢之新能源政策與技術、全球碳市場與產業減碳、智慧電動車輛與無人載具產業創新與車輛產業轉型低碳化、產業升級輔導計畫成效評估、產學合作推動策略；以協助國家研發法人，如工研院、車輛中心、金屬中心、資策會、中科院、國海院等，推動新興技術選題、策略布局與鏈結國際產業技術合作。
- c. 非政府部門專案：國際經濟趨勢之資源循環、生質燃料等前瞻議題研究；以智庫能量服務國際產業倡議組織、國內外公協會及企業。

3. 臺灣經濟研究

2026 年開春，全球經濟處於混沌未明之中。美臺關稅談判雖於年初達成初步共識，但美國法院裁定川普關稅違法，談判成果能否落實仍懸而未決，致

使我國出口貿易的不確定性持續籠罩。與此同時，中東戰火驟起、地緣政治的影響正從製造端向民間消費與就業市場層層傳導。當法律爭議、地緣衝突與貿易壁壘相互交織，供應鏈韌性與能源安全逐漸成為企業與政府的共同考題。在此複合變局下，臺灣應如何維持成長動能、開創產業新局，不僅考驗著決策智慧，更讓身為國家政策研究核心機構的我們，肩負重責大任。

本所主要著眼於臺灣經濟的相關研究，主要的重點工作及領域項目聚焦在七大方向，包括：總體經濟、貨幣金融、財政租稅、產業經濟、人力資源、資源環境、社會福利等。關於 116 年重要研究專案與議題規劃如下：

(1) 產業創新與政策工具相關研究

產業升級轉型需要精準的制度設計與資源配置，透過產創條例租稅優惠的效益衡量、產業智慧化與新創募資工具的規劃推估，以及租稅減免相關資料庫的建置維護，期能協助政府研判前瞻產業布局方向，以因應當外部衝擊發生時，提供適切的政策工具方案建議，期能作為提升我國產業投資動能的基盤。

(2) 中小新創與企業發展相關研究

中小企業是臺灣經濟的根基。本所除持續執行中小企業白皮書及相關資料庫的編纂分析，亦將研究觸角延伸至新創生態系的完善與商業價值潛力的挖掘，協助中小及新創企業因應數位轉型與 AI 等科技變革浪潮，創造可持續的經濟成長活力。

(3) 創新經濟與技術貿易相關研究

技術創新是驅動經濟成長的核心引擎，透過與企業技術經理的密切互動，深入瞭解產業技術需求與全球技術貿易動態，掌握產業技術的潛在經濟價值，提供相關單位制定促進研發成果商業化與市場化的決策依據。

(4) 財政租稅與成本效益相關研究

為了達到在有限資源下取得效率與公平的平衡，本所有效運用科學計量方法與實證分析，系統性評估租稅制度變革對企業價值、投資意願與就業機會的多元影響，將抽象的政策構想轉化為可量化、可比較的制度落實，為決策者在研擬施政藍圖與資源配置方案時，提供具體且客觀的參考依據。

(5) 勞動就業與產業發展相關研究

受到科技進步與全球化正快速重塑勞動市場樣貌的因素影響，我們針對勞動力發展、產業人才需求、技能培育與職業轉型等議題，結合經濟理論與實證研究，在重大政策或國際事件發生時，為政府提供即時且深入的分析參考。

(6)能源環境與淨零排放相關研究

為支持臺灣 2050 淨零排放目標，我們不僅致力於研究如何整合氣象資訊、國土保育與政府治理效能，打造兼具循環永續與韌性安全的發展策略，同時也關注公正轉型議題，探討如何在能源結構調整過程中，兼顧受衝擊產業與勞工的權益保障，確保轉型效益能夠公平分享，達成能源自主並提升社會整體福祉。

(7)企業動態與景氣變化相關研究

掌握產業脈動是政策研擬與企業決策的重要基石；本所每月定期編製臺灣採購經理人指數 (PMI) 與非製造業經理人指數 (NMI)，透過對採購經理人的系統性調查，即時追蹤訂單、生產、僱用及存貨等關鍵面向的變化趨勢。這套具有領先指標特性的調查體系，能捕捉景氣轉折訊號，並呈現不同業別的榮枯差異，為政府政策制定與企業營運布局提供具時效性的決策參考。

預計 116 年計畫專案如下：

a. 總體經濟領域：

- 「臺灣採購經理人指數編製」委託辦理計畫案
- 我國氫能應用之經濟模型建立與分析
- 電價調整影響評估模型建置及影響分析
- 打造綠色臺灣品牌先期推動計畫-經濟分析及誘因制度設計

b. 產業經濟領域：

- 產業投資及相關政策研究計畫
- 我國與重要夥伴經貿合作研究計畫
- 中小企業發展研析暨營運觀測計畫
- 科技經濟與創新技術發展之動態觀測
- 我國氣象服務產業發展與氣象資訊跨域應用經濟價值分析研究

c. 租稅政策領域：

- 運用財稅機制促進商業建築能效提升具體作法研析
- 中小企業發展條例法制研修推動、政策法制幕僚支援(租稅優惠效益評估)
- 稅式支出評估相關研究

d. 人力資源領域：

- 服務業勞動力策略研析
- 112 至 114 年最低工資調整對我國企業及勞工影響資料蒐集與分析
- 未來人力短缺供需分析與調適策略研究

e. 資源環境領域：

- 工業節能領先指標發展與關稅衝擊研析計畫
- 優化農漁業和綠能領域氣象應用服務與經濟效益評估

f. 社會福利領域：

- 退休金需求與 ETF 投資

4.經濟展望

主要工作係運用各種計量、統計與調查方法，配合大數據分析與資料科學技術，以前瞻臺灣經濟景氣走向及發布臺灣短期經濟預測，同時評析政府政策效益與國內外政經情勢變動之可能影響；過程中除觀測、彙整國內外重要機構對於全球政治經濟發展之評析外，透過計量與數據方法分析應用，加以掌握、研判臺灣發展趨勢與關鍵議題，作為政策事前規劃與事後的績效評估之參據。116 年主要研究如下：

(1)經濟預測與政策及效益評估觀察

依據官方發布之調查資料與產業界訪談、研討會、座談會議等，掌握國內經濟與區域經濟動向，前瞻國內外經濟短、中、長期變動趨勢，按季與年度發布臺灣經濟預測。秉持獨立、超然、客觀的研究態度，經由總體經濟計量模型與其他量化模型模擬，提出短、中、長期臺灣經濟預測相關數值與趨勢變化，評估國際經濟波動、地緣政治風險、通膨壓力及產業結構變遷對臺灣經濟之影響進行模擬分析與探討，提出具前瞻性之分析結果與政策建議。

(2)受託研究方面

運用統計分析、計量方法及大數據資料之分析應用趨勢，針對經濟、產業、貿易、勞動、數位轉型及淨零碳排等重要政策議題進行量化評估。具體而言，客製化採樣適當資料，依研究需求建構適切之分析模型，並建構量化分析模型與方法，承接政府機關或民間之委託研究，並與國外學術與政策研究單位合作，例如 Consensus Forecast、Focus Economics，透過量化分析與問卷調查統計，填報我國國家競爭力的變化趨勢，提供相關諮詢建議。另持續監測國內外經濟發展趨勢、財經政策動向，以及匯率、物價等金融情勢變化，俾利相關趨勢之研判分析，供作各界討論、諮詢之基礎。

本院每季舉行臺灣經濟預測座談會與記者會，定期對外說明經濟情勢與預測結果，向為各界關注與推崇。於每年初則是舉辦「臺灣經濟預測及展望研討會」，為政府相關政策規劃、產業界及大眾提供決策與規劃之重要參考。

5.國際經貿政策研究

2026 年全球經貿局勢深受「川普 2.0」新政、地緣政治與經濟碎片化影響，促使各國加速推動供應鏈去風險化，並以「經濟韌性」為核心重塑產業在地化與經貿連結。WTO 正處於多邊治理改革的關鍵十字路口，致力於 MC14 部長會議凝聚談判共識。同時，我國持續爭取加入 CPTPP，深化與美、英等夥伴之貿易倡議談判。為了充分應對當前全球貿易態勢所帶來的政策挑戰，本院作為政府重要的經貿政策智庫，結合法律、經濟或產業相關領域專家，共同組成議題研究支援體系，提供政府即時、專業的研究輔助，並協助積極參與國際經貿事務，推動對外經貿談判。

自民國 92 至 114 年，國際經貿政策研究中心計畫已完成 629 項研究及 1,481 項諮詢案、累計辦理 818 場之人才培訓及國際交流活動，建置與維護專屬網站及資料庫、發行 836 期之電子報，長期且深度參與經貿政策研析擬定，成果已成為政府單位處理 WTO、RTA 等國際經貿事務之重要參考。116 年工作重點如下：

- (1)專題研究：預計執行與 WTO、美國經貿政策、CPTPP 等區域整合等相關之專題研究。
- (2)短期性研究及諮詢服務：工作期程以 1 至 6 個月為原則。為因應瞬息萬變的國際經貿事務，協助政府部門於短期內作出政策決定，針對區域貿易協定、WTO 或 APEC 等經貿組織發生之特定國際經貿議題進行研究，並配合出席工作會議及國際經貿組織會議，提供諮詢服務。
- (3)經貿資訊庫：維護更新我主要貿易國關稅與貿易額資料庫、分送 WTO 最新文件、就特定重要文件摘譯並檢視後轉寄相關業務主辦人員、購置國際經貿政策相關的電子資料庫或期刊與分享。
- (4)經貿議題研討與培訓：除針對公務部門辦理與區域經濟整合相關議題之訓練課程外，亦邀請專家學者或公協會代表談論經貿時事議題。

6.區域發展研究

近年全球經貿環境快速變動，世界貿易組織（World Trade Organization, WTO）多邊自由化談判進展緩慢，各國轉而積極推動區域經濟整合，致使區域貿易協定(Regional Trade Agreement, RTA)快速增加，區域主義(regionalism)已成為國際貿易發展主流，並對全球貿易體系、投資布局及產業分工產生深遠影響。

同時，主要國家貿易政策趨於保護主義，尤以美國近年推動對等關稅、強化貿易救濟措施及供應鏈在地化政策，對全球供應鏈重組及區域經貿結構產生重大影響。相關措施不僅提高國際貿易不確定性，更促使各國加速透過區域

協定強化經貿連結，以降低關稅與制度性障礙所帶來之衝擊。

就主要區域發展而言，美洲以美國為核心推動整合，中南美洲則持續深化區域合作；歐洲以歐盟（the European Union）為主軸，除內部整合外，並積極拓展對外經貿關係；亞洲地區以東亞地區變化最為明顯，雖東亞各國投入區域經濟整合的時間較歐美地區晚，但進展卻最快，且對臺灣經貿發展影響衝擊亦最大。

在 WTO 多邊自由化談判短期內難有重大進展，且主要國家關稅與產業政策持續調整之情勢下，區域經濟整合趨勢將持續深化，對臺灣參與國際經貿體系及產業競爭力影響日益加劇，並提高臺灣經貿邊緣化的風險，實有持續關注與深入研析之必要。為此，本中心持續推動區域整合及重要經貿議題（含關稅政策、供應鏈重組及貿易措施）之研究，作為政府擬定經貿政策及推動對外談判之重要參考依據。116 年度重點研究項目如下：

- (1)區域經濟整合及產業合作之研究
- (2)主要區域及重點國家重要經貿議題（含關稅政策）之研究
- (3)兩岸經貿談判相關議題之研究
- (4)其他本院或政府指定之重要研究項目

7.綠色經濟研究

面對全球氣候變遷的嚴峻挑戰，2050年淨零排放已成為各國共同的願景。淨零轉型不僅是環境守護的承諾，更是「綠色經濟」的具體實踐。即便近年國際局勢動盪，環境風險仍是世界經濟論壇（WEF）關注的首要議題。為此，全球正積極建構物質流、金流與資訊流的創新模式，尋求環境保護與經濟成長的共榮之道。

在淨零轉型的藍圖中，本院「綠色經濟研究中心」聚焦兩大核心戰略：

- (1)循環經濟：針對地球資源的有限性，透過科技創新與商業模式重建，將永續理念貫徹於經濟活動的每一環節。
- (2)低碳經濟：藉由法制完善、經濟誘因與社會制度的建立，系統性地邁向零排放目標。

因此「綠色經濟研究中心」長期致力於淨零轉型之全方位研究，涵蓋氣候變遷、再生能源、綠色金融及國際環保政策等關鍵領域。除了深厚的政策研究根基，更積極扮演轉型推進者的角色。截至2026年，本中心已成功舉辦六屆「臺灣循環經濟獎」，並透過多元研習活動凝聚產官學力量，致力達成以下五大願景：

- (1)強化夥伴關係：建立產官學常態對話機制，促進異業結盟與國際接軌。

- (2)深化教育推廣：從校園意識到產業工作坊，透過媒體溝通凝聚社會共識。
- (3)完善制度接軌：協助研擬 ESG 經濟活動分類標準，提升環境資訊揭露的透明度。
- (4)提升治理競爭力：優化企業內部管理與社會責任延伸，強化永續經營韌性。
- (5)驅動產業變革：結合公私夥伴關係（PPP），精進工業供應鏈與民生消費的創新模式。

8. 中小及新創企業研究：

本院中小及新創企業研究中心長期致力於觀察與分析臺灣中小及新創企業之發展趨勢，系統性彙整經營現況與市場動態，並透過《中小企業白皮書》之編撰，為政府推動政策及規劃輔導措施提供重要實證依據，增進國內外各界對臺灣中小企業之瞭解，協助企業在全球競爭環境中穩健成長，持續挹注臺灣整體經濟競爭力與產業創新動能。116 年度研究工作以三大主軸為核心，持續精進相關研究與服務：

- (1)完整彙編中英文版《中小企業白皮書》，以掌握企業長期營運趨勢，並系統性宣導政府發展政策與輔導資源，促進國內外企業與政府資源的有效串聯。藉由政策資訊的傳遞功能，提升資源運用效益，發揮最大支持作用。
- (2)持續維運「中小企業統計資料庫」，將數據轉化為具應用價值的數位資產。並結合定期辦理的「中小企業營運觀測調查」，針對營運、財務及人力運用等指標進行深入分析，為政府提供即時數據基盤，作為政策滾動調整與制定的重要依據。
- (3)因應國內外重大情勢及整體環境的發展變化，聚焦中小企業與新創企業在人工智慧加速導入、數位轉型等重要議題的挑戰與契機。結合研究量能與外部專家學者資源，進行專題研析，並提供即時幕僚諮詢與支援服務。

9. 日本研究

為因應我國對日業務需求增加，及協助政府相關部門對日業務推動，本院設立日本中心，積極建構臺日產官學研交流平台，並深化雙方實質合作關係。歷年來透過科技高峰論壇、科技專題研討會、重點科技訪日團，以及特定議題研究等，有效打造臺日高階對話機制，擴大臺日產官學研各界的互動網絡；同時也掌握國際政經、科技、產業發展趨勢，規劃前瞻性臺日雙邊合作策略，並提出政策建言。

在政策對接上，全面聚焦日本第七期《科學技術與創新基本計畫》，以及

我國五大信賴產業、AI 十大建設與《產業技術白皮書》等臺日政策；在實務推動上，鎖定半導體、人工智慧（AI）、次世代通訊等前瞻領域，致力深化臺日產官學研鏈結，以協助政府與產業界掌握日本政策動態與關鍵技術發展，促進雙邊由「傳統成熟製造」邁向「新興戰略產業」之優勢互補，共同建構具韌性之跨國產業生態系。116 年度的主要任務如下：

- (1)建構跨域科技生態系與前瞻政策研析：鎖定關鍵技術領域及重要社會課題，持續產出臺日關鍵技術議題研究報告，提供前瞻趨勢與合作策略分析，並機動支援政府對日交流之資料研析，作為相關經貿戰略佈局之決策參考。
- (2)強化高階交流與多層次合作網絡：串聯臺日高層對話，除持續強化與日本現職經貿官員之互動機制外，亦鏈結日本中央機關、地方政府、國家級智庫法人及重要經濟團體。透過高階人士互訪與赴日研修，促進我方對日本政經情勢與制度方針之掌握，加速建構雙邊創新協作模式。
- (3)落實產學研實質對接與提升國際影響力：持續辦理科技高峰論壇與專題研討活動，促進跨國產學研之實質交流與技術連結，深化臺日產業之供應鏈韌性。同時，藉由指標性的對話平台，發掘跨國產學研界及產業公協會之合作機會，並積極擴展交流成果、發揮政策倡議功能，有效提升臺灣於國際產經社群之能見度與關鍵技術之戰略價值。

10.能源與環境研究

為因應全球氣候變遷與我國 2050 年淨零碳排政策目標，能源與環境研究中心設立宗旨在於整合跨領域專業，推動能源轉型與環境永續之相關研究與產業應用，並協助政府與產業發展具前瞻性、可行性的低碳與零碳策略，促進綠色經濟發展與國際競爭力提升。本中心主要任務包括：

- (1)能源與碳治理政策研析與策略規劃：聚焦能源效率提升、再生能源推廣、碳捕捉封存（CCUS）、碳定價制度及碳邊境調整機制（CBAM）等關鍵議題，進行政策研析，並提出具前瞻性與可執行性的政策方案及推動策略，供政府部門決策參考。
- (2)產業淨零轉型推動與輔導服務：協助高排放產業及中小企業建構碳排熱點辨識、溫室氣體盤查、產品碳足跡管理及減碳路徑藍圖，促進 AI 工具及淨零技術導入與轉型措施落實，並接軌國際供應鏈低碳發展要求。
- (3)環境效益評估與循環經濟策略推進：協助產業及地方政府導入全生命週期管理思維與資源循環模式，評估減碳技術及政策措施之環境效益與社會影響，強化政策規劃之科學基礎與治理效能。

(4)跨域協作平台建構與人才發展：串聯國內外學研機構、產業界及公協會資源，建立策略合作網絡，培育能源與環境專業人才，促進知識擴散與技術應用，提升整體影響力與政策推動能量。

預計 116 年計畫專案如下：

- a. 運輸部門減碳評估模型及推動溫室氣體減量
- b. 電子資訊次產業淨零策略目標與藍圖發展
- c. 運用多元金融機制促進能源節約
- d. 生質能暨環保產業推動
- e. 中、小企業參與再生能源憑證交易及引入新興商業模式
- f. 車用與儲能鋰電池有價金屬回收處理技術推動計畫
- g. 國際氫能政策與發展現況研析
- h. 定置型燃料電池發電系統擴大設置推動

11. 臺灣東南亞國家協會研究

東南亞國家協會（以下簡稱東協）會員國長年以來為我國對外關係與貿易、對外投資的重要夥伴。本院東協中心積極建置並持續維運其專屬網站、增加東南亞相關研究資料庫等網路資源、擴充東協相關研究出版品內容之深度與廣度、擴大運用各類平面、電子或新興媒體等傳播媒介，藉以宣導我國參與東協事務之主動性與重要性，也同時提升我國對於東協區域研究之整體能量與國際能見度。有鑑於此，116 年度之計畫執行，藉由多元化之交流與互動模式，達成未來之預期效益，敘述如下。

(1) 廣泛建立東協及其對話夥伴國智庫合作網絡

新的年度，本院將聚焦新南向政策、美中貿易衝突、CPTPP、RCEP、印太戰略、亞太經貿整合、氣候與能源、關鍵技術、供應鏈移轉與臺商布局、東南亞國家大選等議題，辦理實體或視訊會議，積極建立與東協區域研究各相關機構之雙邊與多邊聯繫網絡。

(2) 提升本院政策諮詢與研究之成果

東協政治、經濟整合深受全球化與區域合作的影響，近年整合腳步加速，且不斷制定新的願景、倡議和工作計畫。基此，我國對於東協與東南亞、東亞區域整合之政策推動亦必須有中期、長期規劃與願景。此等長遠規劃端賴持續性的研究基礎，以及對政策需求的回應與掌握，透過本院與各領域專業人士之相互合作與積極奉獻，持續加強本院在東協區域政治、經濟、社會與文化等之研究，提供相關研究成果供政府、企業、學術、及社會大眾參考。

(3)加強國內相關部門對東協事務之瞭解與政策共識之建立

隨著我國與東協各國之經貿關係愈趨緊密，雙方在社會、文化、教育、人力資源等方面之互動往來也逐漸深化與廣化，因此，本院除了透過辦理各項研討會、座談會、產官學研平臺會議等形式，另外亦辦理一系列閉門研訓視訊會議，期待透過邀請各領域專家、學者分享，以強化國內相關政府部門對東協各國之瞭解，促進公部門與國內、外研究東協議題之學者、專家之間的交流，並同時提供跨部會人員溝通、互動的機會。

(4)增進國內外東協區域研究之資訊溝通管道

我國對東南亞政策在「新南向政策」基礎上擴大至「新南向 Plus」，並與外交部推動「總合外交」相輔相成，另自美國提出印太戰略後，印太區域成為全球政治經濟發展焦點。本院除對東協國家政經動態高度關注外，也將研究範圍延伸至南亞、紐澳及南太國家。預計 116 年度以「智庫交流」、「辦理會議」、「研究與政策諮詢」和「文宣與出版」等為主要工作項目，並和印度、新加坡、越南、馬來西亞、泰國、菲律賓、紐西蘭、澳洲、日本等相關機構研討研究合作，深化與東協、東亞重要智庫、民間企業、台商等在疫情後之交流合作，及協助我國企業爭取新興商機。

12.科技政策評估研究

本中心研究團隊承接公、私部門委託之各類政策評估專案研究，依據團隊成員之專業分工，善用以社會科學為基礎的研究方法，提供具備科學數據支持之分析結果與具體政策建議。主要研究方向涵蓋科技發展與創新指標建構、經濟政策前瞻研究、策略規劃、總體經濟指標分析、成本效益分析，以及非市場財貨之經濟價值評估等領域。本中心團隊過去十年以來主要投入在從經濟價值角度評估氣象資訊服務之應用效益，並協助中央氣象署強化國際交流，進行國際氣象產業相關文獻蒐集與研究，以及推動與國外機構之交流合作，進而促進臺灣本土氣象產業之建構與發展。此外，本中心亦持續提供其他政府機關、法人智庫、或民間單位經濟分析與政策評估等相關專業服務。

116 年度預計負責的研究項目包括：氣象產業及氣象服務密切相關之研究與推廣工作（包括聚焦氣象產業發展與氣象資訊跨域應用經濟價值）、持續推動農漁業與綠能領域氣象應用與經濟效益評估的工作、促進與推動臺灣國內氣象產業的實質發展、生物多樣性與自然相關財務揭露(TNFD)可行性分析、智慧城市氣象資訊應用示範計畫之潛在經濟效益評估、農業新興科技政策經濟效益評估、農業生技產業產值推估等議題，同時也持續秉持公私協力合作精

神，與分公務部門單位或機構共同發展相關科研計畫、產業介接、與地方創生之新興發展示範模式。本科技政策評估中心團隊也延續過去的執行經驗，協助政府單位舉辦大型國際研討會活動，以推動增進臺灣與其他各國對於 AI 科技以及其他新興科技發展領域的國際交流以及跨國合作。

13.經濟法制研究

隨著國際社會日益重視供應鏈韌性與經濟安全治理，我國亦需同步強化經濟法制架構與制度調適，以維護國家競爭力與產業發展穩定性。因應當前國際經貿情勢與經濟韌性化發展，116 年度本院經濟法制中心聚焦下列重點研究與工作領域：

- (1)推動經濟整合相關之標準化與商品安全制度研究，並針對技術性貿易障礙（TBT）、產品法規調和等議題，研析 OECD、WTO、APEC 等多邊場域推動合作之策略。
- (2)我國因應中國經濟脅迫、強化經濟安全、供應鏈韌性政策方針，及其相關法制調整工作之研析。
- (3)與美國、歐盟等主要國家之政策智庫，針對經濟脅迫因應對策與合作議題、供應鏈安全與評估方法議題加強政策對話。
- (4)透過專家座談會，探討供應鏈韌性、出口管制、敏感科技投資審查等議題，研究當前國際合作重點內容與推動方針。

14.南部院區

因應地緣政治因素對於全球經濟活動的衝擊，國際供應鏈與國際市場持續在尋求更好的回應策略。本院長期關注臺灣地方經濟之發展，並強化在地（高雄）駐點以提升南台灣地方智庫服務之能量，希冀成為地方產業發展推動的助力。同時為服務在地產業升級轉型需求，116 年度的營運重點說明如下：

- (1)本院結合當地智庫能量，執行「地方經濟發展動能調查」，綜整地方產業經濟分析與萃取學界意見，支援政府掌握即時動態、前瞻情勢預判、政策諮詢與調整之用。
- (2)協助產業掌握國際、智慧科技應用與永續發展之重要趨勢，南部院區研究團隊透過特定地區、產業與企業之調查研析，彙整企業在智慧科技應用、政策資源使用與永續策略之實際經驗，並以定期追蹤調查之方式，滾動掌握地區產業關注的重點與政策需求，並積累國際多變局勢下的因應策略。
- (3)掌握地區發展條件之差異性，將智庫研究能量擴及至區域研究中，強化區

域研究的深度，並與在地大專院校、其他智庫和法人密切保持交流合作，藉由不同專長與特質結合，有效提升對當地產業政策諮詢與服務，達成強化與南部地方產業鏈結與提供政策服務的目標，也為地方研究與服務帶來更完整的面向，有效提升地方智庫在地服務能量。

(4)透過與技術法人及相關公協會建立制度化夥伴關係，南部院區致力於強化其作為南臺灣政策智庫之能見度與實質影響力。以「區域經濟再生」為核心目標，積極建構跨領域合作網絡，對應地方政府與產業需求，從地方創生與區域發展的政策角度出發，推動新興產業導入及在地化發展，提升區域經濟韌性與長期均衡成長。

(5)南部院區將系統性整合近年執行之多項跨領域委託研究成果，涵蓋智慧科技應用、人工智慧轉型、銀髮照護、居家醫護、新興科技投資趨勢、永續能源與運動產業等主題，透過比較分析與政策統整，萃取可供中央及地方政府的政策參考。

(二) 116 研究計畫收入為 601,800 千元，其中延續型計畫收入約為 460,797 千元：

- (1)116年度「國內外經濟情勢分析暨南臺灣經濟動態」
- (2)116年度全球投資動向與商情觀測支援計畫
- (3)科技經濟與創新技術發展之動態觀測（計畫名稱一樣）
- (4)116年度中小企業發展研析暨營運觀測計畫（4年期第2年）
- (5)116年度國際政經科研趨勢與產業科技創新治理計畫(第4期/共4期)
- (6)116年度「全球投資政策、審查機制及趨勢研究計畫」
- (7)從印太到中東：經貿動態與韌性策略專案計畫
- (8)116年度兩岸經貿情勢專案計畫
- (9)臺灣大東亞政經動態與經貿戰略研析計畫
- (10)116年度國際經貿政策研究中心計畫
- (11)116年度國際科技合作網絡與經濟安全價值鏈共創計畫(第2期/共4期)
- (12)運輸工具製造業因應國際供應鏈淨零碳排輔導計畫
- (13)產業投資及相關政策研究計畫（多年期第2年）
- (14)深化區域經濟合作之策略研究計畫
- (15)115年度WTO技術性貿易障礙通知文件之篩選研析及相關議題研究
- (16)116年國際碳定價制度效益及碳邊境調整機制與產業衝擊研析計畫
- (17)116年溫室氣體自願性減量市場及增量抵換專案計畫

- (18)116-117年廢電子電器及資訊物品循環策略暨回收推廣交流專案工作計畫
- (19)116年廢電子電器及資訊物品影像智慧辨識導入暨結合物聯網設備評估計畫
- (20)外交部115年度國際經貿政策研究中心計畫
- (21)116年度東協研究中心委辦案
- (22)我國氣象服務產業發展與氣象資訊跨域應用經濟價值分析研究委外發展案
- (23)116年度優化農漁業和綠能領域氣象應用服務與經濟效益評估委外辦理案
- (24)116年第八屆臺灣氣象產業論壇及氣候服務推廣委外案
- (25)社會需求導向之科學為本創新與應用策略研析計畫(3/3)
- (26)電子半導體產業聚落因應RE100與24/7 CFE國際綠電倡議之轉型分析(2/2)
- (27)臺灣鄉村發展政策與發展韌性之研析(2/2)
- (28)國家發展委員會：「2027年強化APEC人力資源發展工作小組計畫」委託辦理案
- (29)國家發展委員會：116年度「臺灣採購經理人指數編製」委託辦理計畫案
- (30)大陸委員會：2027-2028年國際、中國大陸及兩岸經濟情勢
- (31)文化部：文化部115年國際經貿諮詢及學術網絡計畫
- (32)國家安全局：「中共十五五規劃時期強化經濟韌性評估暨涉臺拉壓作為」委託研究
- (33)國家海洋研究院：洋流能發電之社會溝通與公正轉型機制研擬
- (34)外務省：JENESYS 2026
- (35)行政院公共工程委員會：116年度工程產業全球化產業鏈結及輔導計畫
- (36)社團法人中華民國全國中小企業總會：116年度中小企業法規調適計畫-中小企業發展條例法制研修推動、政策法制幕僚支援
- (37)財團法人工業技術研究院：國際氫能政策與發展現況研析暨定置型發電系統設置推動
- (38)財團法人工業技術研究院：國際再生能源發展政策強化現況與對我國未來發展之研析

- (39)財團法人工業技術研究院：電動機車產業升級轉型低碳推動計畫—傳統機車行升級轉型
- (40)財團法人工業技術研究院：116年度「工業部門能源查核與能源管理輔導推廣計畫(2/4)」
- (41)財團法人工業技術研究院：116年度「運用財稅機制促進商業建築能效提升具體作法研析」
- (42)財團法人工業技術研究院：116年工研院歐盟案研究計畫
- (43)財團法人工業技術研究院：116年度「因應新國際局勢下產業競合布局暨策略精進研究計畫」
- (44)財團法人中國生產力中心：116年度產學合作計畫推動辦公室-產學合作相關政策研析與規劃
- (45)財團法人中國生產力中心：116年度加速投資臺灣行動方案服務計畫_案件管理及專題研析
- (46)財團法人中華民國對外貿易發展協會：延攬海外專業人才與網絡布建專題研析與議題諮詢計畫
- (47)財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會：116年產業升級創新平台輔導計畫—成效追蹤計畫
- (48)財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會：經濟部以大帶小製造業低碳及智慧化升級轉型補助-成效追蹤
- (49)財團法人台灣綜合研究院：116年度「電價調整影響評估模型建置及影響分析」
- (50)財團法人台灣綠色生產力基金會：116年度「能源技術服務產業國際資訊研析研究計畫」
- (51)財團法人車輛研究測試中心：智慧電動車輛產業輔導推動計畫—研究國際淨零推動路徑及策略走向
- (52)財團法人車輛研究測試中心：車輛產業轉型暨國際競爭力推升計畫—國際情勢對臺灣車輛產業影響與分析
- (53)財團法人金屬工業研究中心：我國智慧車輛產業發展與創新趨勢研析
- (54)財團法人金屬工業研究中心：研析國外無人載具產業最新發展與國內沙盒實驗可行計畫
- (55)財團法人食品工業發展研究所：食品產業競爭力強化與國際接軌推動計畫-食品產業營運及國際經貿情勢分析

- (56)財團法人資訊工業策進會：116年主要國家資通訊政策研析與智慧國家發展政策建議
- (57)財團法人資訊工業策進會：總體社會經濟環境趨勢研析計畫
- (58)財團法人資訊工業策進會：電子資訊產業自主減量與碳權暨全球碳市場策略研究計畫
- (59)財團法人農業科技研究院：農業特定科技發展主題之經濟效益綜合評估研究
- (60)富邦證券投資信託股份有限公司：116年度「退休金需求與ETF投資」
- (61)xx旅行社：行政院人事行政總處116年國家政務研究班及高階領導研究班國外課程委外服務案
- (62)戰國策國際顧問股份有限公司：永續航空燃料推動策略白皮書暨生質燃料倡議研究計畫
- (63)環興科技股份有限公司：產業共生資源循環計畫-研析國內外生質能及環保產業發展現況與市場趨勢

另外，本院研究人員競標政府部門及民間單位計畫經費預估為141,003千元。

(三)預期效益：

研究人員對於國內外當前與中長期重要經濟問題之研究成果，撰寫學術性和政策性研究報告，針對台灣經濟發展問題，研提具體的政策建議，並提供最新財經資訊。

- 1.當前國內外重要經濟議題研究
印製專案計畫報告或製作光碟，預估 150 種。
- 2.發揮國家經濟政策智庫功能，提供政策建議
 - (1)主辦協辦會議、學術及其他研討會、論壇等預估 250 場。
 - (2)智庫服務-專業諮詢預估 327 場。
 - (3)接受媒體訪問預估、專題演講預估 343 場。
- 3.強化產官學互動平台，提升服務社會效益
發表期刊論文、研討會論文等預估 152 篇；時論、社會即時資訊預估 108 篇。
- 4.參與國際智庫網絡，進行國際交流
 - (1)邀請國際重量級學者來訪 5 人次。
 - (2)與國際學術機構簽訂合作備忘錄 7 案。

二、財經策略中心推廣教育活動

(一)計畫重點：

財經策略中心係辦理講習、論壇、座談會、訪問團，以及推廣教育課程等各領域之學術活動，提供各界財經新知，培育優秀之財經人才，並運用本院長期累積之研究為基礎，作為產官學研各界對話與互動平台，以達掌握財經趨勢、政策建言、拓展人脈、人才培訓等效果。

近年來，川普 2.0 新政帶來諸多不確定及衝擊，美中抗衡持續進行，俄烏戰爭、以阿衝突及中東紛爭尚未停歇，AI 的興起已帶來新一輪科技革命與產業革命，影響百工百業，而氣候變遷日益嚴重，淨零減碳刻不容緩。中國大陸方面，持續推出一系列穩經濟措施，唯內需疲軟，房地產泡沫危機，經濟成長預估將進一步走緩。國內半導體、人工智慧及淨零是臺灣的關鍵產業及發展重點，企業追求 ESG、永續發展等皆是重要趨勢。

財經策略中心每年持續規劃『中華財經高峰論壇』，其中包括「中華財經政策高峰會」、「中華財經趨勢研討會」、「中華財經專題報告」、「中華菁英領袖班」、「中國大陸財經議題講座」等五大系列活動，藉由課程、專題報告、講座及研討會等各類型的活動，提供創新及多樣化元素，準確掌握時勢脈動議題，一直廣受各界好評。此外，亦承接政府專案計畫，辦理重大財經議題研討會、培訓課程及相關活動。

(二) 116 年度收入為 6,200 千元。

(三)預期效益：116 年度活動如下：

- 1.持續規劃辦理『中華財經高峰論壇』（第19屆），包括五大類系列活動如下：
 - (1)《中華財經政策高峰會》活動預計至少 2 場次。
 - (2)《中華財經趨勢研討會》活動預計至少 2 場次。
 - (3)《中華財經專題報告》活動預計至少 4 場次。
 - (4)《中華菁英領袖班》活動預計至少 17 場次。
 - (5)《中國大陸財經議題講座》活動預計至少 1 場次。
- 2.中心承接專案計畫及不定期協助辦理院內其他單位計畫之研討會、專題演講、座談會等活動，預計 10 場次。

三、出版各種研究成果、資料庫檢索

(一)計畫重點：

根據前述各項計畫產出國內外重要經濟相關研究成果，包含學術性和政策性研究報告、最新財經資訊、相關資料庫及出版品銷售。

(二) 116 年度預估收入為 10,076 千元。

(三)預期效益：

1.專案研究計畫成果報告

116 年度承接政府及民間專案計畫，預估 150 個，計畫結案印製專案計畫成果報告，或製成光碟保存，提供委辦單位或政府相關需求參考。

2. 出版研究成果

彙集本院研究成果編輯成專書或系列，出版銷售供社會大眾參考。預估：

(1)經濟專論 1 種

(2)經濟叢書 1 種

(3)當前經濟問題分析系列 1 種

(4)中文研討論文 1 種

(5)英文研討論文系列（Working Paper Series）1 種

(6)全球經濟展望專書 1 種

3.發行定期刊物《經濟前瞻》雙月刊 6 期

4.發行電子圖書及電子期刊

委託華藝數位股份有限公司（Airiti Library 華藝線上圖書館）、凌網科技股份有限公司（HyRead 台灣電子書資料庫）、Internet Securities Hong Kong Limited（EMIS 資料庫）、月旦知識庫、博客來網路書店進行本院電子出版品的推廣行銷，將研究成果推廣至全球各界。預計 116 年度發行的《經濟前瞻》電子期刊計有 6 期，約 130 篇文章；CIER Economic Outlook 電子期刊 6 期，約 36 篇文章；電子雜誌/電子書約 11 本。

5.建構資料庫提供服務

為研究需要購買線上資料庫，另彙集本院研究成果，系統化整理並電子化，自行建構資料庫，目前共 13 個資料庫，分別是「PMI 資料庫」、「人力運用調查資料庫」、「中華經濟研究院出版品資料庫」、「中華經濟研究院各國經濟產業考察資料庫」、「中華經濟研究院時論資料庫」、「中華經濟研究院財經政策資料

庫」、「全球產業前瞻情報資料庫」、「能源資料庫」、「國際指標資料庫」、「貿易暨政策資料庫」、「學術研究資訊 AI 資料庫」、「經貿觀點資料庫」、「產情快遞資料庫」等提供本院研究成果之專業性創造附加價值，提供院內及外界使用檢索，酌收檢索費用。

為求資料更具價值與時效性，採專人定時更新，持續維護資料庫平台之可用性，並吸引有意願提供新資料庫之供應者一起加入。最終目的在集結本院研究成果而產出資料庫內容，供院內、外人士有效的加值運用。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

(一) 收入預算概況

- 1.本年度勞務收入 6 億 180 萬元，較上年度預算數 5 億 8,050 萬 2 千元，增加 2,129 萬 8 千元，約 3.67%，主要係加強爭取專案計畫所致。
- 2.本年度其他業務收入 1,627 萬 6 千元，較上年度預算數 1,488 萬元，增加 139 萬 6 千元，約 9.38%，主要係預計資料庫檢索收入增加所致。
- 3.本年度財務收入 1,813 萬元，較上年度預算數 1,622 萬 8 千元，增加 190 萬 2 千元，約 11.72%，主要係預計利息收入酌增所致。
- 4.本年度其他業務外收入 605 萬元，較上年度預算數 654 萬 7 千元，減少 49 萬 7 千元，約-7.59%，主要係預計會議廳使用收入減少所致。

(二) 支出預算概況

- 1.本年度勞務成本 5 億 4,685 萬 5 千元，較上年度預算數 5 億 2,796 萬 8 千元，增加 1,888 萬 7 千元，約 3.58%，主要係專案計畫收入增加爰相對支出隨之增加所致。
- 2.本年度其他業務支出 9,004 萬 5 千元，較上年度預算數 8,548 萬 3 千元，增加 456 萬 2 千元，約 5.34%，主要係因研究業務支出下的業務費增加，致其他業務支出增加。
- 3.本年度財務費用 27 萬元，與上年度預算數 27 萬元相同。

- (三) 以上總收支相抵後，計賸餘 508 萬 6 千元，較上年度預算賸餘數 443 萬 6 千元，增加 65 萬元，約 14.65%，主要係因專案計畫結餘增加所致。

二、現金流量概況

- (一) 業務活動之淨現金流入預計 1,585 萬 1 千元。
- (二) 投資活動之淨現金流出預計 9,433 萬 3 千元，包括增加不動產、廠房及設備 3 億 3,353 萬 7 千元，減少預付房地款 816 萬 5 千元，增加無形資產 75 萬 4 千元，減少按攤銷後成本衡量之金融資產 2 億 3,158 萬 8 千元，減少存出保證金 20 萬 5 千元。
- (三) 現金及約當現金之淨減 7,848 萬 2 千元，係期末現金及約當現金 8,187 萬元，較期初現金及約當現金 1 億 6,035 萬 2 千元減少之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 18 億 3,545 萬元，增加本年度賸餘 508 萬 6 千元，期末淨值為 18 億 4,053 萬 6 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前（114）年度決算結果及成果概述

(一) 決算結果：

1. 收入決算結果：

- (1) 勞務收入決算數 6 億 9,942 萬 7 千元，較預算數 5 億 6,359 萬 5 千元，增加 1 億 3,583 萬 2 千元，約 24.1%，主要係因同仁努力競標計畫致計畫收入增加所致。
- (2) 其他業務收入決算數 990 萬 7 千元，較預算數 1,170 萬元，減少 179 萬 3 千元，約 -15.32%，主要係因資料檢索收入減少所致。
- (3) 受贈收入決算數 50 萬元，較預算數 0 元，增加 50 萬元，係非預期接受捐贈。
- (4) 財務收入決算數 3,620 萬 9 千元，較預算數 1,366 萬元，增加 2,254 萬 9 千元，約 165.07%，主要係因財務投資運用得宜所致。
- (5) 其他業務外收入決算數 593 萬 2 千元，較預算數 542 萬 9 千元，增加 50 萬 3 千元，約 9.27%，主要係會議場地使用收入增加所致。

2. 支出決算結果：

- (1) 勞務成本決算數 6 億 3,359 萬 6 千元，較預算數 5 億 1,005 萬 3 千元，增加 1 億 2,354 萬 3 千元，約 24.22%，主要係承接專案計畫增加故相對支

出增加所致。

(2)其他業務支出決算數 4,910 萬 9 千元，較預算數 8,009 萬 9 千元，減少 3,099 萬元，約-38.69%，主要係撙節支出所致。

(3)業務外支出決算數 331 萬 7 千元，較預算數 27 萬元，增加 304 萬 7 千元，約 1,128.52%，主要係川普關稅政策造成匯市波動，產生匯損所致。

(4)所得稅費用決算數 702 萬 1 千元，較預算數 0 元，增加 702 萬 1 千元，主要係業務收入增加致產生所得稅。

3.以上總收支相抵後，計賸餘5,893萬2千元，較預算數396萬2千元，增加5,497萬元，約1,387.43%，主要係因同仁努力競標計畫及財務運用得宜所致。

(二)計畫執行成果概述：

114 年度的工作項目均已達成本院設立目的，並符合捐助章程內容。主要工作為：積極進行對當前國內外重要經濟問題之研究，透過專案計畫及政策研究，提供政府決策上之參考；出版研究成果，提供社會各界當前經濟問題的說明及最新經濟知識；參與國際學術活動，加強國際智庫網絡，協助政府推動國際經濟合作，擴大我國經濟外交空間；參與政府部門諮詢工作，為經濟措施提供建言；為工商界及學術界提供資訊服務；茲將實施情況與成果，簡陳如下：

1.當前國內外重要經濟問題研究

114 年度完成專案計畫 205 個，其中印製報告及製作光碟 164 個。

2.發揮國家經濟政策智庫功能，提供政策建議

(1)舉辦經濟政策會議與學術論壇共 209 場。

(2)參與政策討論、諮詢共 175 場。

(3)發表政策專論、專題演講共 115 場。

(4)接受媒體訪問 87 次。

3.強化產官學互動平台，提升服務社會效益

發表研討會等論文 213 篇、時論 184 篇，俾提供社會即時資訊。

4.參與國際智庫網絡，進行國際交流

(1)邀請國際重量級學者來訪 5 人次。

(2)與國際學術機構簽訂合作備忘錄持續 8 案。

5.財經策略中心推廣教育已辦理活動如下：

(1)《中華財經政策高峰會》活動 1 場。

(2)《中華財經趨勢研討會》2 場。

(3)《中華財經專題報告》4場。

(4)《中華菁英領袖班》活動22場。

(5)《中國大陸財經議題講座》1場。

6.出版研究成果

(1)中文專書系列1種。

7.發行定期刊物《經濟前瞻》雙月刊，211期至216期，共6期。

8.發行電子圖書1種及電子期刊6種。

9.建構資料庫提供服務。

本院為研究需要購買線上資料庫，另彙集本院研究成果，系統性整理並電子化，已自行建構資料庫共13種，提供各界檢索使用，酌收檢索費用。

二、上年度已過期間預算執行情形（截至115年6月30日止執行情形）

（一）收入執行情形：

1.勞務收入執行數2億655萬8千元，占全年預算數5億8,050萬2千元，達成率35.58%。

2.其他業務收入執行數565萬元，占全年預算數1,488萬元，達成率37.97%。

3.財務收入執行數1,737萬元，占全年預算數1,622萬8千元，達成率107.04%。

4.其他業務外收入執行數176萬4千元，占全年預算數654萬7千元，達成率26.94%。

（二）支出執行情形：

1.勞務成本執行數1億7,221萬6千元，占全年預算數5億2,796萬8千元，達成率32.62%。

2.其他業務支出執行數6,639萬3千元，占全年預算數8,548萬3千元，達成率77.67%。

3.財務費用執行數5萬1千元，占全年預算數27萬元，達成率18.89%。

4.其他業務外支出執行數1萬3千元，為114年低估所得稅差額。

（三）以上總收支相抵後，執行數計短絀733萬1千元，與全年預算賸餘數443萬6千元比較，反餘為絀。

主 要 表

財團法人中華經濟研究院

收支營運預計表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		項 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
751,975	100.00	收入	642,256	100.00	618,157	100.00	24,099	3.90	
709,834	94.40	業務收入	618,076	96.24	595,382	96.32	22,694	3.81	
699,427	93.01	勞務收入	601,800	93.70	580,502	93.91	21,298	3.67	
699,427	93.01	專案計畫收入	601,800	93.70	580,502	93.91	21,298	3.67	
9,907	1.32	其他業務收入	16,276	2.54	14,880	2.41	1,396	9.38	
500	0.07	受贈收入	0	0.00	0	0.00	0	-	
42,141	5.60	業務外收入	24,180	3.76	22,775	3.68	1,405	6.17	
36,209	4.81	財務收入	18,130	2.82	16,228	2.62	1,902	11.72	
5,932	0.79	其他業務外收入	6,050	0.94	6,547	1.06	(497)	(7.59)	
693,043	92.16	支出	637,170	99.21	613,721	99.28	23,449	3.82	
682,705	90.79	業務支出	636,900	99.17	613,451	99.24	23,449	3.82	
633,596	84.26	勞務成本	546,855	85.15	527,968	85.41	18,887	3.58	
633,596	84.26	專案計畫支出	546,855	85.15	527,968	85.41	18,887	3.58	
49,109	6.53	其他業務支出	90,045	14.02	85,483	13.83	4,562	5.34	
3,317	0.44	業務外支出	270	0.04	270	0.04	0	0.00	
3,317	0.44	財務費用	270	0.04	270	0.04	0	0.00	
7,021	0.93	所得稅費用(利益)	0	0.00	0	0.00	0	-	
58,932	7.84	本期賸餘(短絀)	5,086	0.79	4,436	0.72	650	14.65	

現金流量預計表

中華民國116度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘(短絀)	5,086	
調整項目		
收入支出項目		
利息及股利收入	(18,130)	
折舊費用及攤提	6,478	
與業務活動相關之資產(負債)變動數		
應收款項增加	(7,372)	
其他流動資產增加	(748)	
應付費用增加	7,557	
其他流動負債增加	4,850	
業務產生之現金		
收取利息及股利收入	18,130	
業務活動之淨現金流入(流出)	15,851	
投資活動之現金流量		
增加不動產、廠房及設備	(333,537)	
預付房地款減少	8,165	
購入無形資產	(754)	
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動減少	231,588	
存出保證金減少	205	
投資活動之淨現金流入(流出)	(94,333)	
現金及約當現金之淨增(淨減)	(78,482)	
期初現金及約當現金	160,352	
期末現金及約當現金	81,870	

財團法人中華經濟研究院

淨值變動預計表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

項 目	上 年 度 餘 額	本 年 度 增(減)數	截 至 本 年 度 餘 額	說 明
基金	1,042,114		1,042,114	
創立基金	990,114		990,114	捐助章程第20條明訂 創立基金為10億元， 實際收到990,113,750 元
捐贈基金	2,000		2,000	
其他基金	50,000		50,000	
累積餘絀	793,336	5,086	798,422	增加數係本年度 賸餘轉入數
未指撥累積賸餘	793,336	5,086	798,422	
合 計	1,835,450	5,086	1,840,536	

明 細 表

財團法人中華經濟研究院

收入明細表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	項 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
709,834	業務收入	618,076	595,382	
699,427	勞務收入	601,800	580,502	依據各委託單位歷年申請數估算
699,427	專案計畫收入	601,800	580,502	
518,147	研究服務收入－政府	473,539	455,977	預計政府委辦計畫收入465,091千元，政府補助計畫收入8,448千元
181,280	研究服務收入－民間	128,261	124,525	依歷年狀況估算
9,907	其他業務收入	16,276	14,880	依歷年狀況估算
500	受贈收入	0	0	
42,141	業務外收入	24,180	22,775	
36,209	財務收入	18,130	16,228	
29,498	利息收入	17,910	16,008	參酌市場利率水準定期存款，以年息1.6%估算
646	股利收入	220	220	參酌歷年收益情況，股票以報酬率2.2%估算
6,002	金融資產評價利益	0	0	
63	投資賸餘	0	0	
5,932	其他業務外收入	6,050	6,547	依歷年狀況估算
751,975	總 計	642,256	618,157	

財團法人中華經濟研究院

支出明細表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	項 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
682,705	業務支出	636,900	613,451	依照歷年執行及營運目標 估算
633,596	勞務成本	546,855	527,968	
633,596	專案計畫支出	546,855	527,968	
292,369	人事費	261,069	260,611	
267,352	業務費	221,511	201,795	
72	媒體政策及業務宣導費	237	403	
13,864	旅運費	15,709	21,756	
59,939	管理費	48,329	43,403	
49,109	其他業務支出	90,045	85,483	
2,855	行政管理支出	4,760	4,869	
2,313	人事費	3,713	3,698	
528	業務費	1,029	1,150	
4	旅運費	6	6	
10	維護費	12	15	
46,254	研究業務支出	85,285	80,614	
33,172	人事費	63,066	60,939	
11,533	業務費	21,276	18,020	
1,347	旅運費	754	1,480	
202	維護費	189	175	
3,317	業務外支出	270	270	酌編處分透過餘絀按公允 價值衡量之金融資產手續 費
3,317	財務費用	270	270	
3,261	兌換損失	0	0	
56	手續費用	270	270	
7,021	所得稅費用	0	0	
693,043	總 計	637,170	613,721	

不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

項 目	本年度 預算數	說 明
不動產、廠房及設備		
什項設備	4,755	
1.圖書資產	1,500	
國內外圖書資料	1,500	為研究需要充實圖書館藏，購買國內外圖書資料
2.研究設備	1,755	
伺服器主機及網路交換器	900	擴充功能
Switch	72	汰舊換新
硬碟及電池	330	汰舊換新
個人電腦一批	453	汰舊換新
3. 器具設備	1,500	
電動公務車	1,500	節能減碳，汰舊換新
購建中不動產、廠房及設備	328,782	本院興建院舍至115年止，已編列預算6億9,378萬4千元；經扣除截至114年止已執行5,509萬6千元及115暨116年預估動支經費9億6,747萬元後，116年尚須編列3億2,878萬2千元。
總 計	333,537	

參 考 表

財團法人中華經濟研究院

資產負債預計表

中華民國116年12月31日

單位：新臺幣千元

114年(前年) 12月31日實際數	項 目	116年12月31日 預 計 數	115年12月31日 預 計 數	比較增 (減)數
	資 產			
1,368,917	流動資產	420,550	490,912	(70,362)
79,088	現金及約當現金	81,870	160,352	(78,482)
878,980	按攤銷後成本衡量之金融資產-流動	118,000	118,000	0
198,306	透過餘絀按公允價值衡量之金融資產-流動	40,000	40,000	0
0	應收票據	0	0	0
183,981	應收款項	148,865	141,493	7,372
28,562	其他流動資產	31,815	31,067	748
640,388	非流動資產	1,560,176	1,472,321	87,855
498,789	按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	610,412	842,000	(231,588)
61,148	不動產、廠房及設備	934,049	604,753	329,296
11,514	無形資產	14,715	16,198	(1,483)
568	其他資產	1,000	1,205	(205)
568	存出保證金	1,000	1,205	(205)
68,369	預付房地款	0	8,165	(8,165)
2,009,305	資 產 合 計	1,980,726	1,963,233	17,493
	負 債			
178,291	流動負債	140,190	127,783	12,407
113,051	應付費用	99,159	91,602	7,557
7,098	應付所得稅	0	0	0
58,142	其他流動負債	41,031	36,181	4,850
178,291	負 債 合 計	140,190	127,783	12,407
	淨 值			0
1,042,114	基金	1,042,114	1,042,114	0
990,114	創立基金	990,114	990,114	0
2,000	捐贈基金	2,000	2,000	0
50,000	其他基金	50,000	50,000	0
788,900	累積餘絀	798,422	793,336	5,086
788,900	未指撥累積賸餘	798,422	793,336	5,086
1,831,014	淨 值 合 計	1,840,536	1,835,450	5,086
2,009,305	負債及淨值合計	1,980,726	1,963,233	17,493

財團法人中華經濟研究院

員工人數彙計表

中華民國116年度

單位：人

職 類（稱）	本年度員額預計數	說 明
董事長	1	
研究員/副研究員	25	
特約研究員/顧問	117	
助研究員/分析師	54	
輔佐研究員	142	
助 理	13	
約用助理	99	
專員/高級管理師	2	
管理師/管理員	23	
約用管理員	15	
總 計	491	

財團法人中華經濟研究院

用人費用彙計表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

項目名稱 職類(稱)	薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休、卹 償金及 資遣費	分攤保險 費	福利費	其他	總計
職 員	255,970	250	0	34,000	15,358	22,270	0	0	327,848
總 計	255,970	250	0	34,000	15,358	22,270	0	0	327,848

財團法人中華經濟研究院

媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	預計執行內容
業務支出	237	辦理經濟相關政策，媒體宣導製作、託播及刊登等經費237千元。
勞務成本	237	
專案計畫支出	237	
總 計	237	